

Implementare SAP la Compa Sibiu

Cientul

Compa Sibiu - Companie specializata in productia de subansamble si piese auto.

- 125 de ani de existenta,
- progres tehnologic constant, investie permanenta in calitatea produselor si serviciilor
- Compa se afla intre primele companii cu capital romanesc, prezente in top 100 al exportatorilor din Romania.
- Prezenta in 23 de tari, de pe 3 continente
- Produsele Compa sunt subansamble si piese auto de automobile cu marci precum: BMW, Mercedes, Peugeot, Renault, Audi, Ford, Fiat, Citroën, Toyota, VW, GM, Porsche si Kia.
- parteneriate puternice, de lunga durata cu companii de prim rang din domeniul automotive si nu numai: Bosch, Delphi, Honeywell, Fuji-Kiko, Daikin, INA Schaeffler, ThyssenKrupp Bilstein, Takata, Haulotte Group.

Provocarea

De-a lungul celor peste 125 de ani de existenta, Compa a progresat în mod constant din punct de vedere tehnic si tehnologic, investind în permanenta în calitatea produselor si serviciilor sale, si astfel a devenit în prezent exponentul industriei producatoare de componente auto din România.

Aceasta extindere a business-ului Compa Sibiu a presupus însa diversificarea activitatilor din cadrul companiei, precum si un numar ridicat de interactiuni cu furnizorii si clientii din portofoliu. Aceasta situa-tie a condus la necesitatea de a simplifica procesele de business, în acest sens compania apelând la implementarea unor solutii specifice pentru industria auto care sa creasca vizibilitatea asupra desfasurarii afacerilor si relatiilor cu partenerii, dar si sa asigure un control financiar si logistic excelent, prin furnizarea de rapoarte si prognoze în timp real si trasabilitate asupra comenzilor, stocurilor si livrarilor.

Proiectul

Pentru alegerea soluției software de business au fost evaluate tehnologiile folosite de majoritatea producatorilor de autoturisme si componente auto la nivel mondial si s-a constatat ca soluția SAP este cea mai des utilizata în industria de profil, fiind un sistem integrat consacrat si care nu implica riscuri în utilizarea viitoare. În tot acest demers, Compa Sibiu a beneficiat de expertiza de business si de capabilitățile IT ridicate ale S&T România, unul dintre cei mai importanți parteneri SAP pe plan local.

Pentru implementare, S&T Romania a pus la dispozitie o echipa de 12 profesioniști in domeniul consultantei SAP. Compa si-a constituit o echipa formata in principal din specialisti IT interni, care au fost pusi la dispozitia proiectului pe intreaga perioada de implementare.



„Echipa de consultanți S&T a depus un efort susținut alături de reprezentanții Compa Sibiu pentru implementarea soluției SAP, iar rezultatele sunt vizibile. Experiența echipei S&T și excelența colaborare cu echipa Compa a făcut posibil succesul acestei implementări, și anume a reușit într-un timp record să proiecteze, execute și implementeze un proiect foarte complex, care începând cu 1 martie 2014 funcționează, fapt ce ne demonstrează fără rezerve competența”

Dan Băiașu

Purchasing Director - Compa Sibiu

Study Case / Compa Sibiu

Beneficii

Adaugarea elementului de cost timp masina a adus posibilitatea de raspuns mult mai rapida la cerintele de ofertare ale produselor noi cat si o mai buna analiza a costurilor (calculul de cost produs si din cadrul fabricilor).

Odata cu introducerea MRP s-a reusit organizarea si centralizarea comenzilor de materiale directe catre furnizor oferind un forecast care sa ajute in optimizarea stocurilor cat si timpi mai buni de raspuns ai furnizorilor la cresterile cerintelor clientilor Compa.

Prin introducerea modulului de *Warehouse Managements*-a obtinut:

- reducerea timpilor de aprovizionare ai liniilor de fabricatie deoarece integrarea acestui modulul cu modulul de planificare a productiei prin staging aduce o mai clara imagine a depozitului si a locatiilor celor mai apropiate pentru a aproviziona liniile de fabricatie.

Prin adaugarea *cititoarelor de coduri* de bare mobile s-a obtinut:

- reducerea masiva a timpului de operare al personalului de logistica;
- crearea unei imagini a stocurilor in timp real din cadrul depozitelor;
- mai mult timp pentru activitati de organizare si imbunatire al proceselor de logistica din cadrul fabricilor.

Informatizarea procesului de aprobare a comenzilor de aprovizionare pentru materialele indirecte si piese de schimb a adus cu sine o mai buna urmarire si timpi mai scurți de raspuns la nevoile fabricilor pentru aceste tipuri de materiale.

Felul in care gestioneaza SAP mesaje EDI (Electronic data interchange) a ajutat Compa SA sa raspunda mai usor modificarilor sau extinderii

colaborarii cu alti furnizori sau clienti lucru care, inainte de implementare, insemna un efort considerabil din partea departamentului IT prin dezvoltari software suplimentare si timpi de raspuns mai mari.

Raportare unitara de tip bilant si cont de profit si pierdere atat la nivel de companie dar cat si la nivel de centru de profit (de ex fabrica);

Integrare in timp real - contabilitate financiara si contabilitate manageriala dar si invers;

Calcul cost de produs in conditii de materiale interoperationale;

Facilitati registru de materiale (Material ledger) inregistrand istoric toate activitatile efectuate asupra unui material.

Concluzii

- Proiect implementat prin metodologie de management de proiect specifica SAP;
- Proiect implementat in timp record tinand cont de gradul de complexitate;
- Proiect de complexitate mare implementat prin facilitati standard, dezvoltarile reprezentand doar 10 % din total zile proiect;
- Implementare pretabila la adaugare de facilitati specifice SAP ERP dar si de adaugare de tehnologii noi SAP precum BI, Mobility, etc;



Despre S&T

Cu venituri anuale de 340 milioane Euro în 2013, Grupul S&T este unul dintre cei mai importanți furnizori de consultanță, soluții și servicii IT pentru clienții din Europa Centrală și de Est.

Beneficiind de flexibilitate organizațională și o experiență considerabilă, cu o echipă de aproximativ 1.600 de profesioniști, S&T furnizează clienților săi tehnică IT de ultimă generație, personalizată, într-un mod eficient și sigur.

Înființată în 1994, S&T Romania s-a dezvoltat continuu de la stadiul inițial de distribuitor de echipamente IT și a înregistrat un progres rapid, devenind astăzi unul dintre principalii intergratori IT din țara.

S&T s-a implicat constant în dezvoltarea infrastructurii informaționale din România. Compania oferă soluții informatice adaptate necesităților clienților, bazate pe un portofoliu bogat de aplicații software, infrastructură hardware și de comunicații, precum și o gamă completă de servicii de consultanță, proiectare, implementare de soluții IT complexe, management de proiect, dezvoltare de software, pentru clienți din domeniile guvernamental, telecomunicații, produse industriale, servicii financiare, producerea și distribuția de energie.

S&T România are o structură flexibilă care se sprijină pe o echipă centrală de 150 de specialiști și pe o rețea solidă de parteneri locali.

În cei peste 20 de ani de activitate, S&T Romania si-a dovedit priceperea în furnizarea de solutii IT si poate fi partenerul potrivit pentru rezultate mai bune.

Contact

S&T Romania
4-8, Nicolae Titulescu Blvd.
America House - East Wing,
6th floor, 011141, Bucharest
www.snt.ro
snt@snt.ro